

STRATEGIC CORPORATE FINANCE

STRATEGIE FINANZIARIE A SUPPORTO
DEL BUSINESS D'IMPRESA

15 novembre 2024
In **aula/live streaming**

EXECUTIVE MASTER IN FORMULA BLENDED
5 mesi / 10 weekend
Live streaming + corsi on demand

NEL LAVORO, LA FORMAZIONE È TUTTO

COSTRUISCI IL TUO FUTURO CON I NOSTRI CORSI E MASTER, IN 12 AREE TEMATICHE, FULL TIME, PART TIME E ONLINE, PER NEOLAUREATI E PROFESSIONISTI, ADATTI AD OGNI ESIGENZA:

ENTRARE NEL MONDO DEL LAVORO

Full time 6 mesi in aula/live streaming
+ stage di massimo 6 mesi (al verificarsi
delle condizioni contrattuali)

APPROFONDIRE LE COMPETENZE

Part time di 6/10 weekend in aula/live
streaming, personal coaching e career
development

AGGIORNARSI SULLE NOVITÀ DEL MERCATO

Part time di 1 weekend
in aula/live streaming

COMPRENDERE MEGLIO SPECIFICHE AREE DI BUSINESS

Online di 4 mesi di project work,
webinar e personal coaching



I NOSTRI PUNTI DI FORZA

95%

TASSO DI CONFERMA
POST STAGE

15.000+

STUDENTI L'ANNO

Fruizione

IN AULA, LIVE STREAMING
E ON DEMAND

1.200

DOCENTI

Percorsi

FULL TIME, EXECUTIVE
MASTER, PROFESSIONAL
MASTER, CORSI EXECUTIVE

30

ANNI DI ESPERIENZA

2

NUOVE SEDI DIGITALI A
MILANO E ROMA

1.300

AZIENDE PARTNERS

**SCOPRI
L'OFFERTA COMPLETA
DI 24 ORE BUSINESS SCHOOL**



PARTNERSHIP

24ORE BS TEAMSYSYSTEM

24ORE Business School unisce le forze con **Euroconference**, società del Gruppo TeamSystem, leader nell'erogazione di corsi di aggiornamento e approfondimento in ambito fiscale, societario, contabile e giuslavoristico dedicati ai professionisti.

Il piano di sviluppo della partnership sfrutterà non solo l'**offerta formativa di Euroconference** ma anche le **soluzioni digitali di Teamsystem** oltre alla consolidata tecnologia delle **aule intelligenti** e della **piattaforma di erogazione contenuti** di 24ORE Business School.

TeamSystem Enterprise Legal è la piattaforma di servizi Cloud che risponde alle necessità dei General Counsel e dei loro team agevolando l'intero workflow di lavoro, sia lato Litigation che per quanto riguarda il Contract Management


TeamSystem Enterprise Legal è la soluzione completa ed evoluta, che offre al Giurista di Impresa e al dipartimento legale, tutti gli strumenti necessari alla gestione, monitoraggio e reportistica dell'Ufficio Legale.

Grazie alla sua architettura multi-device assicura in ogni momento una visione a 360° dell'Ufficio, garantendo, allo stesso tempo, la massima sicurezza ed efficienza dei processi interni.

In TeamSystem Enterprise Legal la semplificazione e l'automazione dei flussi di comunicazione con i collaboratori esterni si traducono in un drastico risparmio di tempo e abbattimento dei rischi.

Inoltre, i flessibili sistemi di reportistica rendono agevole l'analisi dei costi e della produttività di ogni collaboratore, diventando un valido supporto su cui fondare ogni processo decisionale.

 Euroconference

 TeamSystem



COMPLETA LA TUA FORMAZIONE CON I PRODOTTI EUROCONFERENCE SELEZIONATI PER TE!

AREA LEGALE

- Master Breve Legal
- Euroconference Pass Legal Seminari
- Euroconference Pass Legal Master
- Euroconference Pass Legal Full

AREA FISCALE

- Master adempimenti di azienda
- Revisione legale: percorso di approfondimento

AREA LAVORO

- Percorso Paghe e Contributi 2.0



CARATTERISTICHE DEL MASTER

A CHI É RIVOLTO

L'Executive Master **Strategic Corporate Finance** si rivolge a chief financial officer, responsabili amministrazione finanza e controllo, imprenditori, dottori commercialisti, consulenti che vogliono fare un **salto di carriera nel settore del finance**, acquisendo un **alto livello di specializzazione**, competenze distintive e sviluppando capacità di **leadership** e di **networking**.

COMPETENZE E OBIETTIVI

L'Executive Master approfondisce le tematiche legate alla **finanza strategica e straordinaria d'impresa** con l'obiettivo di fornire le competenze per **gestire le sfide di un mercato e di un contesto** in rapido e imprevedibile cambiamento.

Il programma, costantemente aggiornato, fornisce le competenze necessarie per elaborare una **efficace strategia finanziaria a supporto del business dell'impresa**, sempre più spesso minacciata da un difficile contesto geopolitico e macroeconomico, mettendo a sistema soluzioni e strumenti tradizionali con le opportunità offerte da trasformazione digitale, ESG e finanza sostenibile e operazioni di finanza straordinaria.

6 RAGIONI PER ISCRIVERSI SUBITO

- **Programma costantemente aggiornato** per fornire strategie, strumenti e best practice utili per affrontare l'attuale contesto economico e finanziario
- **Faculty** composta da senior manager, professionisti e consulenti provenienti da primarie realtà: Intesa Sanpaolo, PwC, Culligan, Gruppo Granarolo, Novartis; **case history** e **testimonianze aziendali** di CFO, manager e professionisti
- **Business game**, esercitazioni, **project work** e **laboratorio di financial modeling** per mettere subito in pratica quanto appreso e misurarsi con casi reali
- Sessioni di **coaching individuale** per delineare in modo efficace il proprio percorso professionale
- **Formula blended** (live streaming + corsi on demand) permette di conciliare con maggiore facilità la frequenza delle lezioni con l'attività lavorativa
- **Executive master certificate** conseguibile con una frequenza di almeno l'80% delle lezioni



PERCORSO DIDATTICO

DURATA E STRUTTURA

l' Executive Master è strutturato in formula part time per un totale di 10 weekend.

Le lezioni si svolgono in live streaming, con possibilità di frequentare in aula in alcune date

■ venerdì dalle ore 10.00 alle 18.00

■ sabato dalle ore 9.15 alle 17.15

CALENDARIO

Novembre

Venerdì 15 - Sabato 16

Venerdì 29 - Sabato 30

Dicembre

Venerdì 13 - Sabato 14

Gennaio

Venerdì 10 - Sabato 11

Venerdì 24 - Sabato 25 (in aula)

Febbraio

Venerdì 7 - Sabato 8

Venerdì 21 - Sabato 22

Marzo

Venerdì 7 - Sabato 8

Venerdì 28 - Sabato 29 (in aula)

Aprile

Venerdì 11 - Sabato 12

1° MODULO

SCENARI MACROECONOMICI E
DIGITAL TRANSFORMATION: NUOVE
SFIDE PER LA FUNZIONE FINANCE

2° MODULO

ANALISI DI BILANCIO E
VALUTAZIONE STRATEGICA DELLE
PERFORMANCE

3° MODULO

PIANIFICAZIONE STRATEGICA E
REDAZIONE DEL BUSINESS PLAN

4° MODULO

NUOVI STRUMENTI STRATEGICI PER LA
FINANZA: BIG DATA E FATTORI ESG

5° MODULO

CAPITAL BUDGETING E STRUTTURA
FINANZIARIA

6° MODULO

GESTIONE DEL DEBITO BANCARIO
E FONTI DI FINANZIAMENTO NON
BANCARIE

7° MODULO

OPERAZIONI STRAORDINARIE
PER FINANZIARE LA CRESCITA
DELL'IMPRESA

ELEARNING 24ORE BUSINESS SCHOOL



Strumenti Online



LEZIONI IN LIVE STREAMING

Con docenti di 24ORE Business School in cui approfondire gli argomenti in programma, svolgere esercitazioni e partecipare a tutte le attività didattiche direttamente da casa



VIDEO DELLE LEZIONI

Per uno studio in autonomia o per rivedere gli argomenti trattati, tutte le lezioni saranno registrate e messe a disposizione dei partecipanti per tutta la durata dell'executive master



SLIDES DELLE LEZIONI E DOCUMENTI DI APPROFONDIMENTO

Materiale didattico sempre disponibile e consultabile online



ESERCITAZIONI E SESSIONI IN VIRTUAL TEAM

Esercitazioni individuali e di gruppo in sessioni live dedicate, con gestione autonoma di audio/video e condivisione dello schermo e materiali



CORSI ON DEMAND

Corsi online on demand, frequentabili in completa autonomia, per integrare ed arricchire le competenze acquisite durante le lezioni

La piattaforma eLearning 24ORE Business School è progettata per garantire la massima flessibilità di accesso ai contenuti e alle attività didattiche.

Una metodologia didattica interattiva, affiancando all'analisi dei singoli argomenti case history ed esercitazioni pratiche.

Le singole sessioni in **live streaming** sono basate su un approccio operativo che prevede un'alternanza equilibrata di:

- **Lezione frontale con il docente** in cui vengono affrontati gli argomenti del modulo
- **Esercitazioni in virtual team:** i partecipanti, divisi in gruppi, lavorano al progetto assegnato in un ambiente dedicato con la supervisione del docente
- **Testimonianze e interviste**

7 MODULI PER RAGGIUNGERE L'OBIETTIVO

1° modulo

SCENARI MACROECONOMICI E DIGITAL TRANSFORMATION: NUOVE SFIDE PER LA FUNZIONE FINANCE

SCENARIO MACROECONOMICO

- Contesto economico finanziario attuale e prospettive evolutive: riflessi sulle imprese
- Europa e Italia oggi: produzione, Competitività, occupazione e impatti della crisi Covid-19
- Il tessuto imprenditoriale italiano

EVOLUZIONE DEL SISTEMA BANCARIO E IMPATTO SUL RAPPORTO CON LE IMPRESE

- Politica monetaria BCE e guerra all'inflazione
- Nuove politiche creditizie

NUOVE SFIDE, COMPETENZE E RESPONSABILITÀ DEL CFO

- Ruolo strategico del CFO nella creazione di valore: il CFO come business partner del CEO
- Ruolo del CFO nel processo di pianificazione strategica
- Traduzione della strategia in piani d'azione
- Gestione e ottimizzazione dei processi dell'area finanza: il CFO come catalizzatore della digital transformation

FINANCIAL MODELING BUSINESS PLANNING

- Costruire un Business Plan con Excel (Conto Economico, Stato Patrimoniale e Flussi di Cassa): dalle assunzioni di base alla chiusura del piano step by step
- Analisi del piano: testarne la bontà e gli effetti sulle necessità finanziarie. La finanza al servizio del business
- Identificare le variabili che più impattano i flussi di cassa aziendali

SERVIZIO DI COACHING

Un servizio di coaching di gruppo ed **individuale** per fornire un supporto concreto al raggiungimento dei propri obiettivi professionali.

2° modulo

ANALISI DI BILANCIO E VALUTAZIONE STRATEGICA DELLE PERFORMANCE

ANALISI DELLA STRUTTURA ECONOMICA, FINANZIARIA E PATRIMONIALE D'IMPRESA

- Riclassificazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico
- Rilettura del C/E e analisi reddituale
- Analisi dell'aspetto patrimoniale
- Analisi della struttura e della situazione economica: la redditività dell'impresa
- Indici di liquidità e solidità patrimoniale
- Indici di rotazione del capitale investito e ciclo monetario

RENDICONTO FINANZIARIO

- Schemi di riferimento
- Costruzione del rendiconto con il metodo indiretto
- Analisi della dinamica finanziaria d'impresa attraverso la lettura del rendiconto finanziario

RUOLO DEL CFO NELLA REALTÀ SVIZZERA ED IMPORTANZA DEI CONTI CONSOLIDATI NELLA VALUTAZIONE DI UN GRUPPO

CORSI ONLINE ON DEMAND

- Modelli organizzativi d'impresa e nuove responsabilità del management
- Analisi di bilancio per il controllo delle performance e la determinazione del risultato economico

3° modulo

PIANIFICAZIONE STRATEGICA E REDAZIONE DEL BUSINESS PLAN

REDAZIONE DEL BUSINESS PLAN

- Aspetti strategici del business plan
- Struttura del business plan: dalla "business idea" all'elaborazione del piano economico-finanziario
- Analisi dell'attrattività del mercato di riferimento e del contesto competitivo
- Definizione del modello di business dell'azienda
- Formulazione delle intenzioni strategiche
- La definizione dei piani operativi
- Costruzione delle proiezioni economiche e patrimoniali e modelli quantitativi
- Analisi di sensitività e analisi di scenario

CORSI ONLINE ON DEMAND

- Redazione del budget: dalla definizione degli obiettivi all'allocazione delle risorse
- Il Business Plan e le nuove iniziative
- Analisi di bilancio per il controllo delle performance e la determinazione del risultato economico
- Utilizzo della contabilità analitica per il monitoraggio di costi e ricavi
- Cost management

4° modulo

NUOVI STRUMENTI PER LA NUOVA FINANZA: BIG DATA & ESG

DIGITAL TRANSFORMATION & FINANCE

- Digital Transformation: nuove tecnologie a supporto del CFO e della funzione finance
- Big Data e Business Intelligence e Analytics
- La Business Intelligence e la gestione dei big data nel mondo del Finance e Business Controls
- Data Visualization for Finance: PowerBI
- Blockchain & Cryptoeconomy
- Crowdfunding

FINANZA SOSTENIBILE

- Finanza Sostenibile
- Analisi degli impatti ESG

Applicazioni pratiche tramite alcuni dei principali software per la gestione ed analisi dei dati: Python e principali moduli di Machine Learning, Power BI, Google Analytics, Apache Spark, Hadoop

5° modulo

CAPITAL BUDGETING E STRUTTURA FINANZIARIA

CORSI ONLINE ON DEMAND

- Finanza Sostenibile e analisi degli impatti ESG
- Le iniziative normative e di policy dell'Unione Europea
- Finanza sostenibile e imprese: strategie e strumenti
- Il nuovo paradigma digitale dei processi finance
- Governance e Risk management a fronte dei trend evolutivi
- Net-Zero: il ruolo degli investitori

VALUTAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DI UN PROGETTO DI INVESTIMENTO

- La valutazione dei progetti di investimento: i principi di base
- I principali metodi di valutazione dei progetti di investimento: dai metodi reddituali ai metodi basati sui flussi finanziari (Van, Tir)
- Esercitazione in aula: la valutazione di un progetto di investimento

VALUTAZIONE D'AZIENDA

- La valutazione d'azienda: i principi di base
- I principali metodi di valutazione
- Le logiche asset side and equity side
- La valutazione di azienda in diversi contesti
- Costo del capitale e determinazione del livello di indebitamento ottimale
- Scelte di struttura finanziaria e determinazione della sostenibilità finanziaria

RUOLO DEL CFO NEL PERCORSO DI CRESCITA DELL'IMPRESA E GESTIONE DELLE OPERAZIONI DI FINANZA STRAORDINARIA

CORSI ONLINE ON DEMAND

- La valutazione d'azienda: misurare il valore d'impresa

6° modulo

GESTIONE DEL DEBITO BANCARIO E FONTI DI FINANZIAMENTO NON BANCARIE

GESTIONE DEL DEBITO BANCARIO

- Forme tecniche dei finanziamenti bancari di breve e medio-lungo termine
- Clausole contrattuali critiche dei finanziamenti a medio-lungo termine
- Costo del debito in funzione del rischio
- Dimensionamento delle linee di fido

LA MESSA A SISTEMA DELLE SOLUZIONI DI FINANZIAMENTO AGEVOLATO

- Finanza agevolata e costo del capitale
- Le forme tecniche legate alle fonti nazionali ed europee
- L'approccio dal punto di vista della piccola impresa
- Il quadro delle opportunità di finanziamento comunitario

LA FINANZA NON BANCARIA A SUPPORTO DEI PROCESSI DI INNOVAZIONE DELLE IMPRESE: COME COMBINARE LE DIVERSE SOLUZIONI

PROCESSO DI DUE DILIGENCE NELLE OPERAZIONI SOCIETARIE STRAORDINARIE

FINANCIAL MODELING VALUATION

- Metodi di valutazione degli investimenti
- Metodi di valutazione per gli investimenti
- Struttura di un buon modello excel
- Identificare i key drivers del valore per l'asset
- Svolgere la sensitivity analysis: tabelle dati e il risolutore di Excel
- Rappresentare le grandezze che impattano il rendimento
- Identificare la struttura di finanziamento più adeguata
- Svolgere simulazioni per massimizzare il rendimento degli azionisti



7° modulo

OPERAZIONI STRAORDINARIE PER FINANZIARE LA CRESCITA DELL'IMPRESA

PRIVATE EQUITY

- Ruolo dell'investimento in capitale di rischio nello sviluppo di un'impresa
- Indicatori d'azienda per il private equity
- Strutturazione di un'operazione di private equity
- Operazioni sulla maggioranza ed operazioni sulla minoranza
- Implicazioni sulla governance
- Strategia di uscita
- Varie fasi di un private equity
- Elementi contrattuali di un'operazione di private equity

OPERAZIONI DI LBO

- Definizioni e caratteristiche
- Descrizione dell'operazione
- Fattori di rischio e di successo
- Soggetti coinvolti e ruolo
- Struttura finanziaria dell'operazione

CENNI SUL VENTURE CAPITAL

QUOTAZIONE IN BORSA

- Attuale contesto finanziario e creditizio
- Principali mercati di riferimento: MTA, STAR e AIM ITALIA: il mercato di Borsa per le PMI
- Programma ELITE di Borsa Italiana
- Forme tecniche di quotazione
- Fasi, struttura e soggetti coinvolti in un processo di quotazione in borsa
- Principali canali di disinvestimento

DEBT RESTRUCTURING

- Principali strumenti per la gestione della crisi patrimoniale e finanziaria d'impresa
- Valutazione di entità e natura della "crisi" e individuazione dello strumento di riorganizzazione più idoneo
- Individuazione del fabbisogno finanziario da coprire
- Gestione del fabbisogno di breve periodo

- Riorganizzazione dell'esposizione passiva e del capitale di lungo periodo
- Ricerca dei partners finanziari e/o strategici
- Piani di risanamento e accordi di ristrutturazione
- Ambito di applicazione
- Predisposizione del piano industriale e finanziario
- Gestione dei rapporti con le banche: analisi dell'esposizione debitoria e valutazione delle diverse alternative per la ristrutturazione del debito

FINALITÀ E CARATTERISTICHE DELLE OPERAZIONI SOCIETARIE STRAORDINARIE

- Principali tipologie di operazioni societarie straordinarie
- Operazioni societarie straordinarie nel piano strategico d'impresa: principali contesti di utilizzo

OPERAZIONI DI M&A

- Creazione di valore nelle operazioni di M&A
- Valutazione e formazione del prezzo: aspetti generali
- Operazioni di "Share Deal" ed "Asset Deal"
- Schema tipico di una operazione di M&A e fasi principali
- Aspetti giuridici: predisposizione dell'accordo di investimento, contenuto dell'accordo di acquisizione e patti parasociali

CORSI ONLINE ON DEMAND

- Le operazioni Straordinarie
- La Quotazione in Borsa

PROJECT WORK E BUSINESS GAME

LABORATORIO DI FINANCIAL MODELING

La crescente complessità aziendale e la volatilità dell'attuale contesto economico rendono essenziale per chi opera in funzioni amministrativo-finanziarie la capacità di **elaborare** e **interpretare** i dati economici sapendoli gestire ai fini della **pianificazione**, del **controllo aziendale** e delle **operazioni di finanza straordinaria**.

Il laboratorio si propone di coniugare le **conoscenze di corporate finance** con le **potenzialità** offerte da **excel**, consentendone un pieno utilizzo al fine di perseguire numerosi scopi aziendali che vanno dall'**analisi** delle **performance** alle **proiezioni finanziarie**, dalla creazione di business case alla **valutazione dell'impresa**.

I partecipanti avranno l'opportunità di utilizzare excel per analizzare le performance aziendali, **sviluppare piani prospettici** con scopi quali la valutazione d'azienda, la ristrutturazione del debito e il controllo di gestione.

Al termine del laboratorio i partecipanti saranno in grado di **sviluppare** un foglio di lavoro ad alta complessità.

PROJECTWORK

Lavori di gruppo in Collaborative Learning coordinati dai docenti per mettere subito in pratica quanto appreso a lezione.

BUSINESS SIMULATION

In collaborazione con: **Simulsoft**

Il business game World of Management è un **modello di simulazione di un mercato dinamico** in cui sono presenti aziende di servizi, manifatturiere, banche e fondi di investimento e in cui la borsa è il giudice rigoroso delle **performance dei singoli operatori**.

È uno strumento formativo avanzato che sfrutta tutte le potenzialità della simulazione e del **learning by doing**. I partecipanti, suddivisi in squadre, devono **gestire operativamente** un'azienda virtuale utilizzando tutte le **leve decisionali** della finanza aziendale, dal dash board di un CFO.

Grazie ad un software particolarmente sofisticato, i partecipanti potranno realizzare una gestione efficiente dei processi di **raccolta** e di **impiego delle risorse finanziarie** e individuare il **miglior equilibrio** tra le **fonti** disponibili in azienda e gli **impieghi** su cui investire.

Verrà premiato il team che saprà scegliere il giusto bilanciamento tra il livello di debito e il livello di equity, massimizzando il valore aziendale.

Il business game consente non solo lo **sviluppo di capacità** strettamente **gestionali e tecniche** (reperimento e analisi delle informazioni, apprendimento delle tecniche di gestione, elaborazione di strategie) ma anche **comportamentali e negoziali** (teamworking, capacità decisionali e capacità di gestire situazioni di rischio e incertezza).

COACHING

Un servizio di coaching di gruppo ed **individuale** per delineare in modo efficace il proprio percorso professionale.

A low-angle, black and white photograph of a modern skyscraper with a glass facade. The building's structure is composed of numerous rectangular panels, creating a complex geometric pattern. The perspective is from below, looking up, which emphasizes the height and scale of the structure. In the top left corner, there is a graphic overlay consisting of a blue L-shaped line and an orange rectangular area containing the word "DOCENTI" in bold, black, uppercase letters.

DOCENTI

DOCENTI E TESTIMONIAL

■ **Marco Barlassina**

Direttore Capital e Patrimoni
Class Editori

■ **Silvia Berzoni**

Caporedattrice
Class Cnbc

■ **Tiziana Bonacina**

Group Chief Financial, IT and HR
Officer
Value Group

■ **Alberto Bortolin**

Chief Financial Officer
DEXELANCE

■ **Stefano Branca**

Vice President Strategy
Culligan International

■ **Emerick De Narda**

Giornalista
Class Cnbc

■ **Germana Di Falco**

Esperto Dipartimento Politiche
Di Coesione, Presidenza Del
Consiglio Dei Ministri. Direttore
Europa Jobsohio

■ **Simona Epifani**

Financial Advisor, Dottore
Commercialista

Gabriele Gai

Consulente Aziendale
SimulSoft

Monica Giordani

Leadership e Career Coach
Coaching4U

Marco Lazzaro

Managing Partner
Cf&S Advisors
Strategy and M&A

Antonino Lo Sardo

Consulente di Direzione
Nagima Consulenza e
Formazione

Andrea Scagliarini

Director
Finance Transformation
PwC

Antonio Tognoli

Equity Research
Integrae SIM

Alessia Vianello

Finance, Treasury and Credit
Manager
Gruppo Granarolo



INFO E CONTATTI

QUOTA DI ISCRIZIONE

√ 150,00 Euro + IVA

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

√ 6.500,00 Euro + IVA

COORDINAMENTO DIDATTICO

Valeria Lonati

Tel. +39 3493340287

Email: valeria.lonati@24orebs.com

FORMAZIONE CORPORATE

Sei un'azienda?

Per informazioni ed iscrizioni contattaci a:
corporate@24orebs.com

ACCREDITAMENTI

Digit'Ed S.p.A. è iscritta all'Albo dei soggetti accreditati per i Servizi di Istruzione e Formazione Professionale presso la Regione Lombardia (iscrizione n° 1412)



**Regione
Lombardia**

Digit'Ed S.p.A. è inoltre ente di formazione accreditato dalla **Regione Lazio** (det. dir. n. G13562)



Sede legale:

Milano, Via San Vigilio, 1 – 20142 Milano

Sedi operative:

Milano, Via Monte Rosa, 91 – 20149 Milano

Roma, Via Gaeta, 15 – 00185 Roma

24orebs.com

